



Orientações para elaboração do Trabalho de Conclusão de Curso - TCC

1. ORIENTAÇÕES GERAIS:

Para obter o Certificado de Especialista no curso de “MBA em Estratégia e Inovação” da UFPR, cada discente deverá participar, individualmente, da elaboração do projeto de conclusão de curso (TCC), sob orientação de um dos professores.

O aluno terá o prazo de 6 meses para desenvolver o TCC e, para ser aprovado, deverá obter a nota mínima de 7,0 (sete vírgula zero).

As orientações deverão ocorrer em encontros presenciais ou online com o professor orientador, em datas e horários combinados entre ambos.

O período de desenvolvimento do TCC será de 01/07/2026 a 31/12/2026. Os trabalhos devem ser **entregues até 31 de dezembro de 2026**.

A entrega somente poderá ser feita após a autorização do professor orientador. Trabalhos entregues sem a concordância do orientador não serão avaliados pela banca.

IMPORTANTE:

Somente aqueles aprovados em todas as disciplinas do curso podem desenvolver o TCC. Caso o aluno não entregue seu TCC no prazo ou seja reprovado pela banca avaliadora, poderá receber um certificado de aperfeiçoamento. Para refazer o TCC, o aluno precisará se matricular em uma nova turma (ainda sem previsão para os próximos anos) e pagar pelo período.

2. FORMATO DO TCC

O formato do TCC deve ser escolhido em conjunto com o professor orientador, que levará em consideração a adequação do tema e do objetivo do trabalho a ser realizado ao tipo de estrutura que melhor atenda às necessidades. Existem duas possibilidades para a elaboração do TCC:

a. Projeto técnico de intervenção

Prioritariamente, o TCC deve ser desenvolvido no modelo de projeto técnico de intervenção. Nesta modalidade, o objetivo do estudo é propor a implementação de soluções concretas nas áreas de Gestão Estratégica e de Inovação para resolver problemas identificados na organização objeto do projeto.

O trabalho deverá ser apresentado, em sua versão final, com no mínimo 20 páginas, seguindo as normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

Tendo em vista que este é um trabalho prático-profissional, mas também acadêmico, será necessário realizar uma revisão teórico-empírica (revisão bibliográfica) que forneça modelos teóricos alternativos, que servem de base para o desenvolvimento de soluções aos problemas ou para a crítica à situação encontrada na organização. Os elementos a serem desenvolvidos constam no *template* que será discutido na disciplina de metodologia da pesquisa.

O projeto técnico de intervenção deverá ser desenvolvido em uma organização que se disponha a fornecer dados para o estudo, ficando ao aluno a responsabilidade de entregar uma cópia do trabalho, com as sugestões de melhoria, à organização.

b. Artigo científico

Também é possível desenvolver o TCC no formato de artigo científico, em casos específicos em que o orientador considere adequado o uso desse modelo. Os artigos científicos devem conter, no mínimo, 20 páginas. As orientações para a elaboração devem seguir as normas da ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas).

c. Orientações para ambos os formatos

Independentemente do formato do trabalho de especialização (trabalho técnico de intervenção ou artigo acadêmico), há elementos obrigatórios em sua estrutura, de acordo com o Manual de Normalização de Documentos Científicos da UFPR, que serão conferidos para a emissão do recibo de depósito legal.

O MBA E&I disponibiliza um *template* (modelo) de TCC para orientar os alunos. Entretanto, as normas da UFPR também devem ser consideradas. Trabalhos que não atendem às normas estabelecidas não poderão ser depositados na biblioteca, o que impede a expedição do certificado.

- Orientações gerais:

<https://bibliotecas.ufpr.br/servicos/monografias-especializacao/>

- Manual de Normalização de Documentos Científicos:

<https://acervodigital.ufpr.br/handle/1884/73330>

IMPORTANTE:

Na disciplina Metodologia Científica, serão abordados diversos aspectos da elaboração de um trabalho científico. Os alunos ainda têm acesso a todos os conteúdos da disciplina na plataforma UFPR Virtual.

3. ENTREGA

- a) DATA DE ENTREGA DA VERSÃO FINAL DO TCC: **31 de Dezembro de 2026**
- b) FORMA DE ENTREGA: enviar por e-mail ao coordenador (aps@ufpr.br) e ao curso (mbagestaoestrategica.ufpr.br), com cópia para o e-mail do professor orientador.
- c) FORMATO DA ENTREGA: Entregar dois arquivos: um em Word e outro em PDF.

4. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DO TCC

De acordo com o Regulamento dos cursos de Pós-graduação em nível de Especialização do CEPPAD/UFPR, o Trabalho de Conclusão de Curso será avaliado com notas de 0 (zero) a 10 (dez). A nota final do aluno será igual à média das notas atribuídas pelos avaliadores. O trabalho será considerado aprovado quando receber nota média igual ou superior a 7,0 (sete) e nenhuma nota inferior ao “limite mínimo de aprovação” em nenhum dos critérios de avaliação. Caso receba média entre 5,0 (cinco) e 6,9 (seis inteiros e nove

décimos), o aluno receberá orientação para complementação ou alteração do trabalho e terá prazo não superior a 2 (dois) meses para fazê-lo. Após esta reelaboração, o trabalho deve ser reapresentado para avaliação definitiva, sem possibilidade de nova reelaboração. Os trabalhos avaliados pela primeira vez com nota inferior a 5,0 (cinco) serão definitivamente reprovados.

Os trabalhos serão avaliados com base em seis critérios, cada um com peso distinto. Em cada critério, o trabalho deverá receber uma nota mínima denominada “limite mínimo para aprovação”. O trabalho será aprovado pela nota global, mas, ao apresentar nota inferior ao limiar mínimo de aprovação em algum dos critérios, deverá retornar para a reelaboração do conteúdo desse critério. O prazo para esta reelaboração e os procedimentos para a nova avaliação são os mesmos descritos acima.

Os critérios de avaliação, a faixa de pontuação e os limiares mínimos constam do quadro a seguir.

QUADRO 1: CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO, FAIXAS DE PONTUAÇÃO E LIMIARES MÍNIMOS PARA APROVAÇÃO

Crítérios	Faixa de pontuação	Valor mínimo para aprovação
Problema/objetivos: Clareza da especificação	0 a 10	7
Metodologia: Validade e confiabilidade, complexidade, clareza da descrição	0 a 10	7
Revisão bibliográfica: pertinência ao tema, abrangência do tema, profundidade da revisão	0 a 15	10
Resultados / Análise dos Dados / Diagnóstico da Empresa: Relevância dos dados levantados, abrangência da análise, profundidade da análise, cobertura dos aspectos/ identificação das causas principais dos problemas, integração da proposta a outras dimensões da gestão/operação da empresa.	0 a 35	26
Conclusões/recomendações: Pertinência e qualidade das conclusões e recomendações /propostas	0 a 15	10
Apresentação e Editoração: Obediência às normas técnicas, gramática, ortografia, apresentação.	0 a 15	10
T O T A L	0 a 100 pontos	70 pontos

5. TRABALHOS ANTERIORES

No link abaixo você poderá consultar trabalhos de especialização de anos anteriores do nosso curso.

<https://acervodigital.ufpr.br/xmlui/handle/1884/32495>