

Atividade Síncrona – Governança em Empresas de Capital Fechado

Mini-Caso: Metalúrgica Andrade Ltda. – A Empresa Paralela

A Metalúrgica Andrade Ltda., fundada há 27 anos por Leonardo e Maurício, possui 200 colaboradores e fornece peças de precisão para o setor agrícola. Apesar de bem sucedida, a empresa nunca formalizou sua governança: não há Conselho de Administração, Acordo de Sócios, regras de tomada de decisão, políticas de contratação, auditoria ou processos estruturados.

Nos últimos anos, tensões graves surgiram:

- Leonardo criou uma empresa paralela em nome do sobrinho, usando clientes e fornecedores da Metalúrgica.
- Maurício foi informado por um colaborador e se sentiu traído.
- A empresa enfrenta problemas financeiros.
- Funcionários reclamam da falta de clareza de autoridade.
- Há riscos tributários e trabalhistas.
- Os sócios não dialogam mais.

O ambiente é crítico e há risco real de ruptura societária.

Objetivos da Atividade

- Analisar conflitos societários e problemas de governança.
- Avaliar riscos estratégicos, jurídicos e operacionais.
- Propor soluções de governança para empresas de capital fechado.
- Desenvolver recomendações sobre profissionalização e acordo de sócios.

Tarefa dos Grupos

Os grupos devem entregar uma análise estruturada contendo:

A) Diagnóstico dos problemas de governança:

- Conflitos entre sócios
- Informalidade extrema
- Ausência de estruturas formais
- Riscos societários, tributários e reputacionais

B) Avaliação dos riscos:

- Financeiros, jurídicos, estratégicos, operacionais e relacionais

C) Recomendações de governança:

1. Estrutura mínima de governança corporativa
2. Acordo de Sócios (não concorrência, regras de saída, decisão, deadlock)
3. Profissionalização da gestão e controles internos
4. Tratamento do caso da empresa paralela

Formato e Tempo

Tempo total: 45 minutos

- 15 min – Análise do caso
- 20 min – Construção das propostas
- 10 min – Apresentações

Entrega: apresentação oral + síntese escrita de 1 página.